



신임팀장 T.O.P

Task · Organization · People Management Skills for Team Leader

팀장이 되었다는 것은

그간의 노력과 성과를 조직에서 인정받았다는 뜻입니다.
 하지만 승진 후에도 구성원일 때 좋았던 방식,
 자신에게 익숙한 방식만 계속 고집한다면 어떻게 될까요?

팀장에게 요구되는 역할과 역량은 따로 있습니다.

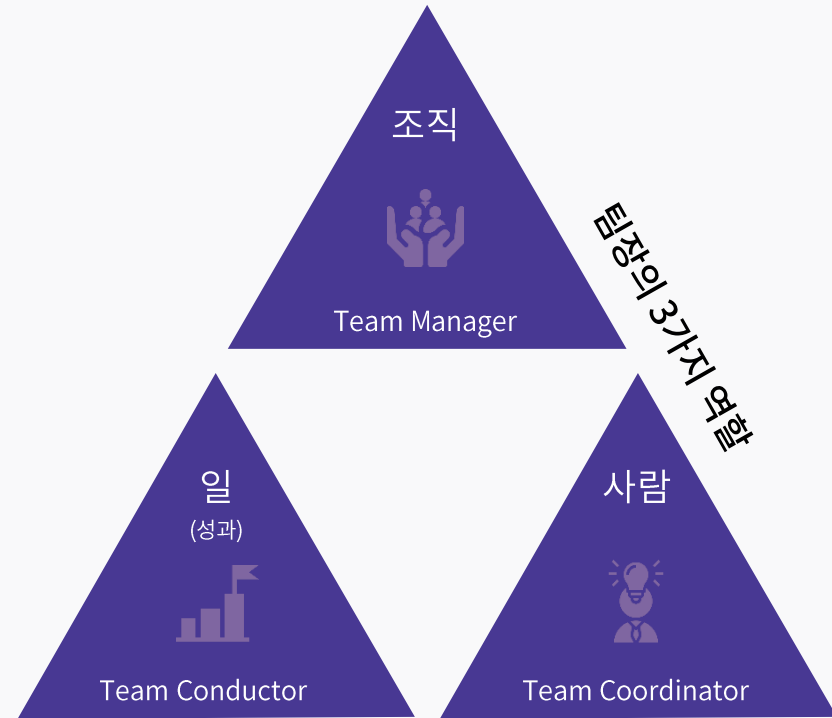
팀의 방향을 설정하고, 팀원을 육성하며, 성과를 낼 수 있도록 지원해야 합니다.
 하지만 이런 역할을 알아서 잘 수행하기란 결코 쉽지 않습니다.

HSG 신입팀장 T.O.P 과정은

팀장이 수행해야 하는 3가지 역할을 바탕으로
 신입팀장으로서의 마인드 셋과
 반드시 갖춰야 하는 역량을 알려드립니다.

조직관리 Organization

팀의 방향을 설정하고 조직 문제를 해결



성과관리 Task

팀원에게 목표를 부여하고 이를 달성할 수 있도록 지원

사람관리 People

팀원이 스스로의 잠재력을 최대한 발휘할 수 있도록 육성

커리큘럼 바쁜 리더를 위해 핵심만 담았습니다

01 트랜지셔널 리더십

신임팀장이 조기 조직 장악을 위해 꼭 알아야 하는 핵심원리 학습

- ✓ 유능한 실무자였던 나, 승진 후 무능해진 이유는?
- ✓ 신임팀장으로서 무엇에 집중해야 할까?
- ✓ 조직 장악을 위해 알아야 하는 4가지 핵심 원칙

(3시간)

02 동기부여 리더십

구성원의 내적 동기를 자극하는 3가지 요소를 배우고, 실습을 통해 체득

- ✓ ‘동기부여’라고 하면 생각나는 것은?
- ✓ 리더인 내가 해 줄 수 있는 게 아무것도 없다? 리더는 ‘내적 동기’를 자극해야 한다!
- ✓ 구성원의 내적 동기를 자극하는 A.R.C

(4~5시간)

03 의사결정 리더십

조직의 의사결정에서 리더의 역할을 이해하고, 의사결정 프로세스 별 팀장의 역할을 학습

- ✓ 합리적 의사결정은 이해관계자의 납득성을 높이는 일
- ✓ 이해관계자 ① 구성원: 나의 의사 결정에 대한 오해를 줄이는 방법은?
- ✓ 이해관계자 ② 상위 리더: 나의 의견과 다른 리더에게 대응하는 방법은?
- ✓ 이해관계자 ③ 나 자신: 스스로의 의사 결정에 확신을 갖는 방법은?

(3시간)

04 성과관리 리더십

성과창출의 올바른 철학과 성과관리 프로세스의 이해

- ✓ 성과 관리의 본질은 무엇일까?
- ✓ 구성원 스스로 도전적인 목표를 수립하게 하려면?
- ✓ 구성원의 성과를 높이는 상시피드백이 되려면?
- ✓ 구성원이 공정한 평가라고 느낄 수 있도록 하는 방법은?

(4~5시간)

강사진 전문분야별 강사진의 Team Teaching



최철규 HSG 대표

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 대표
- 현) 조선일보 WeeklyBiz 고정 칼럼니스트
- 현) 동아비즈니스리뷰 칼럼니스트
- 전) IGM 부원장 / 협상스쿨 원장
- 전) 한국경제신문 경제부, 금융부 기자



이우창 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 경영전략연구소장
- 전) MBC 라디오 <10분 경영학> 진행
- 전) 조선일보, 한겨레 등 다수 매체 칼럼 기고
- 전) IGM 교수
- 전) 한국능률협회 컨설팅(KMAC) 전략그룹장
- 전) York Consulting Group 컨설턴트



조미나 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직문화연구소장
- 현) 산업정책연구원 연구교수
- 전) IGM 가치관경영연구소, 전략컨텐츠연구소 소장
- 전) Accenture 컨설팅 컨설턴트
- 전) 청와대 업무혁신 비서관실 행정관



강소엽 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 동기과학연구소장
- 현) 한국코치협회 인증코치
- 현) 매일경제, 매경이코노미, 한경BIZ, 월간CEO 등 다수 매체 칼럼 기고
- 전) 마를커뮤니케이션컨설팅이사
- 전) 대통령비서실 행정관



한철환 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 성과관리연구소 소장
- 현) 국제공인 NLP(신경언어프로그래밍) 트레이너
- 전) IGM 기업가치혁신 부문장 / 가치관경영 연구소장
- 전) 하이닉스 인재개발원 수석컨설턴트



오승리 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직소통연구소 소장
- 현) 국제코치연맹 인증코치 (PCC)
- 현) 매일경제, 한국경제, 월간CEO 등 다수 매체 칼럼 기고
- 전) EBS 다큐멘터리 PD



김한솔 HSG 소장

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직갈등연구소 소장
- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 디지털컨택트사업실장
- 전) HSG 휴먼솔루션그룹 R&D 센터장
- 전) 주간동아 고정 칼럼니스트, DBR 칼럼니스트, 조선일보 칼럼니스트
- 전) IGM 협상스쿨 R&D 팀장



최미림 HSG 전문교수

- 현) HSG 휴먼솔루션그룹 전문교수
- 현) 한국코치협회 인증 전문코치
- 현) 다인, 후노 EAP(근로자지원 프로그램) 전문 상담사
- 현) MBTI, MMPI, 애니어그램, TCI 등 심리검사 전문가
- 전) IGM 세계경영연구원 콘텐츠본부 선임연구원

교육 환경 오프라인 & 온라인

오프라인
교육환경

교육에 몰입할 수 있는 쾌적한 환경을 위해 서울 시내 4성급 호텔에서 진행됩니다.



1 쾌적한 강의 환경

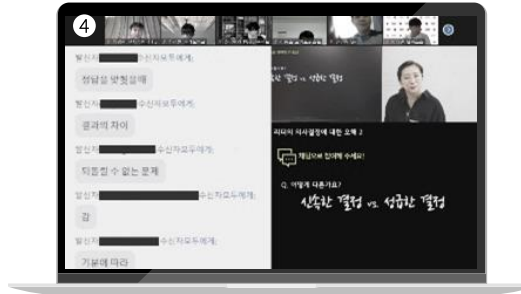
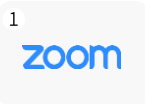


2 호텔 식사 및 다과 제공



온라인
교육환경

오프라인과 동일한 내용으로 진행됩니다. 조별토론, 라이브 Q&A, 서베이, 퀴즈 등을 통해 학습자가 몰입할 수 있는 환경을 제공합니다.



- 1 Zoom으로 진행
- 2 교재, 온보딩 툴킷 사전 발송
- 3 오프라인과 동일한 내용 진행
- 4 학습자의 흥미와 집중을 돕는 다양한 장치

온/오프라인 공통 특전

온보딩 툴킷
제공

신임리더의 성공적인 온보딩을 돕는 툴킷을 드립니다. 툴킷은 현업에서 바로 활용할 수 있는 Tool, 가이드북, 도서로 구성되어 있습니다.



2023 모집 요강 오프라인 & 온라인

	오프라인	온라인
일정	<p>2일 교육 (09:00~18:00, 총 16h)</p> <p>2023.02.14(화)~15(수) 2023.09.04(월)~05(화) 2023.02.21(화)~22(수) 2023.09.19(화)~20(수) 2023.03.08(수)~09(목) 2023.10.11(수)~12(목) 2023.03.23(목)~24(금) 2023.10.24(화)~25(수) 2023.04.04(화)~05(수) 2023.11.09(목)~10(금) 2023.04.26(수)~27(목) 2023.11.22(수)~23(목) 2023.05.09(화)~10(수) 2023.12.07(목)~08(금) 2023.05.24(수)~25(목) 2023.12.19(화)~20(수) 2023.06.01(목)~02(금) 2023.06.20(화)~21(수) 2023.07.06(목)~07(금) 2023.08.08(화)~09(수) 2023.08.28(월)~29(화)</p> 	<p>2일 교육 (09:00~17:00, 총 14h)</p> <p>2023.01.17(화)~18(수) 2023.03.16(목)~17(금) 2023.05.17(수)~18(목) 2023.07.25(화)~26(수) 2023.09.14(목)~15(금) 2023.11.16(목)~17(금)</p> 
교육시간	09:00~18:00 (16시간, 총 2일)	09:00~17:00 (14시간, 총 2일)
교육장소	서울 시내 4성급 호텔 (상세 장소 추후 안내)	라이브 강의 (ZOOM)
교육비	1,100,000원 ※ 교재비/온보딩 키트/중식(VAT 포함)	880,000원 ※ 교재비/온보딩 키트(VAT 포함)
교육대상	팀장 승진 예정자 및 1년 이내 승진한 팀장, 보직변경 팀장	
교육인원	20명 ※ 선착순 마감	30명 ※ 선착순 마감
문의	HSG 공개교육팀 T. 02-730-3530 E. open@hsg.or.kr	